

## 外郭団体評価調書【公益・一般法人用】

## 1. 基本情報

令和元年7月1日 現在

|                     |  |           |  |
|---------------------|--|-----------|--|
| 団体名                 | 公益財団法人 新潟ミートプラント   |           |  |
| 所在地                 | 新潟市西区中野小屋1631番地  |           |  |
| 代表者(職・氏名)<br>(所属・職) | 理事長・布川 正男  | 電話番号      | 025-261-2100   |
|                     | ((株)布川産業・代表取締役)  | ホームページ    | <a href="http://www.n-meatplant.or.jp/">http://www.n-meatplant.or.jp/</a>    |
| 市所管課                | 農林政策課  | 電子メール     | <a href="mailto:n-meatplant@sunny.ocn.ne.jp">n-meatplant@sunny.ocn.ne.jp</a> |
| 基本財産等<br>(基本金等)     | 120,000 千円   | 設立年月日     | 平成5年1月21日<br>(平成24年4月1日公益財団法人へ移行)  |
| 出資者                 | 氏名・団体等名称   | 出資等額      | 出資等比率  |
|                     | 新潟市  | 48,000 千円 | 40.0 %   |
|                     | 全国農業協同組合連合会  | 33,000 千円 | 27.5 %   |
|                     | 新潟市食肉センター利用組合  | 33,000 千円 | 27.5 %   |
|                     | 副産物取扱団体  | 6,000 千円  | 5.0 %  |
|                     |  | 千円        | %  |
|                     | 千円   | %         |  |
| 設立目的                | 本法人は、食肉の生産、流通、利用等に関する知識の普及や安心・安全な食肉の確保に関する啓発を推進するとともに、食用に供される獣畜のと殺解体に関する事業を行い、もって地域の公衆衛生の向上及び増進並びに一般消費者に対する安心・安全な食肉の安定供給に寄与することを目的とする。 |           |  |
| 経営理念<br>経営方針        | 食肉の高品質とおいしさの両立を全職員が一丸となって追及するとともに、働きがいのある職場づくりをしながら畜産業の振興と新潟市の発展に貢献する。   |           |  |

2. 主要事業

| 事業名①       |      | 食肉関連事業  |         |         |         |   |           |
|------------|------|---|---------|---------|---------|---|-----------|
| 事業概要       |      | 食用に供される獣畜のと殺解体・食肉の冷蔵保管及び食肉の生産、流通、利用等に係る知識等の普及 |         |         |         |   |           |
| 事業区分       | 主体区分 | 収支区分  | 単位      | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度                                      | 令和元年度（予算） |
| 公益事業       | 自主事業 | 収入額   | 千円      | 404,257 | 401,377 | 431,578                                     | 438,172   |
| 活動指標①      |      | 年度  | 単位      | 計画      | 実績      | 達成・未達成の理由                                   |           |
| と殺解体事業     | R1   | 頭   | 203,667 |         |         |   |           |
|            | H30  | 頭   | 212,052 | 206,010 | 206,010 | 小規模生産農家の廃業によるもの                             |           |
|            | H29  | 頭   | 211,835 | 210,014 | 210,014 | ほぼ計画どおりの入荷となった                              |           |
|            | H28  | 頭   | 210,854 | 212,331 | 212,331 | 効率的な運用を図るため稼働日数を見直しを図ったため                   |           |
| 活動指標②      |      | 年度  | 単位      | 計画      | 実績      | 達成・未達成の理由                                   |           |
| 食肉冷蔵保管事業   | R1   | 延べ頭数  | 309,411 |         |         |   |           |
|            | H30  | 延べ頭数  | 314,876 | 314,872 | 314,872 | と畜頭数は微減したが、保管日数（平均）が1.48日（計画）から1.53日に増加したため |           |
|            | H29  | 延べ頭数  | 308,644 | 321,615 | 321,615 | 保管日数（平均）が1.46日（計画）から1.53日に増加したため            |           |
|            | H28  | 延べ頭数  | 288,680 | 315,523 | 315,523 | 保管日数（平均）が1.37日（計画）から1.49日に増加したため            |           |
| 活動指標・成果指標③ |      | 年度  | 単位      | 計画      | 実績      | 達成・未達成の理由                                   |           |
|            | R1   |   |         |         |         |   |           |
|            | H30  |   |         |         |         |   |           |
|            | H29  |   |         |         |         |   |           |
|            | H28  |   |         |         |         |   |           |

2. 主要事業

|            |                |      |        |         |                                 |         |           |
|------------|----------------|------|--------|---------|---------------------------------|---------|-----------|
| 事業名②       | 施設管理事業         |      |        |         |                                 |         |           |
| 事業概要       | 新潟市食肉センターの管理運営 |      |        |         |                                 |         |           |
| 事業区分       | 主体区分           | 収支区分 | 単位     | 平成28年度  | 平成29年度                          | 平成30年度  | 令和元年度（予算） |
| 公益事業       | 受託事業           | 支出額  | 千円     | 173,753 | 180,037                         | 175,827 | 178,603   |
| 活動指標①      | 年度             | 単位   | 計画     | 実績      | 達成・未達成の理由                       |         |           |
| 消耗品費支出     | R1             | 千円   | 16,497 |         |                                 |         |           |
|            | H30            | 千円   | 11,130 | 9,817   | 購入の都度、価格を確認し発注することを図った。         |         |           |
|            | H29            | 千円   | 11,103 | 9,871   | 発注ファイルを一新し、発注した物品など「見える化」に着手した。 |         |           |
|            | H28            | 千円   | 12,997 | 9,616   | 購入物品の見直し（材質、規格の統合など）を図った。       |         |           |
| 活動指標②      | 年度             | 単位   | 計画     | 実績      | 達成・未達成の理由                       |         |           |
| 修繕費支出      | R1             | 千円   | 23,203 |         |                                 |         |           |
|            | H30            | 千円   | 23,060 | 25,239  | 老朽化した施設・設備の緊急修繕を行った。            |         |           |
|            | H29            | 千円   | 20,517 | 25,115  | 大規模凍結や、老朽化した施設・設備の緊急修繕を行った。     |         |           |
|            | H28            | 千円   | 18,637 | 27,884  | 老朽化した施設・設備の緊急修繕を行った。            |         |           |
| 活動指標・成果指標③ | 年度             | 単位   | 計画     | 実績      | 達成・未達成の理由                       |         |           |
| 汚泥等運搬処理費支出 | R1             | 千円   | 47,749 |         |                                 |         |           |
|            | H30            | 千円   | 51,720 | 46,289  | 汚水処理及び汚泥脱水機の的確な管理により排出量が低下したため  |         |           |
|            | H29            | 千円   | 54,577 | 51,773  | 汚水処理及び汚泥脱水機の的確な管理により排出量が低下したため  |         |           |
|            | H28            | 千円   | 56,834 | 51,742  | 汚水処理及び汚泥脱水機の的確な管理により排出量が低下したため  |         |           |

## 3. 組織等の状況

## (1) 役職員数の状況

(単位：人)

|           | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 |
|-----------|--------|--------|--------|-------|
| 役員数       | 9      | 9      | 9      | 8     |
| 常勤        | 2      | 2      | 2      | 1     |
| 市派遣       |        |        |        |       |
| 市職員OB     | 2      | 2      | 2      | 1     |
| プロパー役員    |        |        |        |       |
| 他団体からの派遣  |        |        |        |       |
| 非常勤       | 7      | 7      | 7      | 7     |
| 市兼任       | 1      | 1      | 1      | 1     |
| 市職員OB     |        |        |        |       |
| 他団体兼任     | 6      | 6      | 6      | 6     |
| その他       |        |        |        |       |
| 職員数       | 45     | 44     | 44     | 43    |
| 常勤        | 36     | 38     | 38     | 39    |
| 市派遣       |        |        |        |       |
| 市職員OB     |        |        |        |       |
| プロパー職員    | 36     | 38     | 38     | 39    |
| 他団体からの派遣  |        |        |        |       |
| 非常勤       | 9      | 6      | 6      | 4     |
| 市兼任       |        |        |        |       |
| 市職員OB     |        |        |        |       |
| 他団体兼任     |        |        |        |       |
| その他臨時・嘱託等 | 9      | 6      | 6      | 4     |
| 見直し等の取組み  |        |        |        |       |

## (2) 職員の状況（市派遣職員を除く。）

(単位：人)

|       |       | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度 |
|-------|-------|--------|--------|--------|-------|
| 職員の状況 | 管理職   | 3      | 4      | 4      | 4     |
|       | 一般職   | 42     | 40     | 40     | 39    |
|       | 合計    | 45     | 44     | 44     | 43    |
| 年齢構成  | 20代以下 | 5      | 3      | 3      | 1     |
|       | 30代   | 11     | 11     | 10     | 7     |
|       | 40代   | 11     | 14     | 17     | 21    |
|       | 50代   | 15     | 15     | 13     | 14    |
|       | 60代以上 | 3      | 1      | 1      | 0     |
|       | 合計    | 45     | 44     | 44     | 43    |

## (3) 役員報酬・職員給与等の状況

(決算 単位：千円)

|               | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度  | 令和元年度（予算） |
|---------------|---------|---------|---------|-----------|
| 報酬・給与等        | 240,606 | 239,703 | 230,799 | 234,326   |
| 内 市職員分        | 0       | 0       | 0       | 0         |
| 役員            | 6,381   | 7,800   | 6,450   | 7,320     |
| 常勤            | 6,381   | 7,800   | 6,450   | 7,320     |
| 内 市職員分        |         |         |         |           |
| 非常勤           |         |         |         |           |
| 内 市職員分        |         |         |         |           |
| 職員            | 234,225 | 231,903 | 224,349 | 227,006   |
| 常勤            | 214,754 | 217,083 | 212,222 | 216,426   |
| 内 市職員分        |         |         |         |           |
| 非常勤           | 19,471  | 14,820  | 12,127  | 10,580    |
| 内 市職員分        |         |         |         |           |
| 平均年収（市職員を除く。） |         |         |         |           |
| 常勤役員          | 3,191   | 3,900   | 3,225   | 3,660     |
| 常勤職員          | 5,965   | 5,713   | 5,905   | 5,911     |
| 見直し等の取り組み     |         |         |         |           |

## (4) 給与等の適正化の状況（市派遣職員を除く。）

| 現在の給与体系     |  | 今後の見直し予定 |          |
|-------------|--|----------|----------|
| ● 団体独自の給与体系 |  | 有        | 予定時期 年度～ |
| 市の給与体系を準用   |  | ● 無      |          |
| その他〔 〕      |  | ● 無      | その他〔 〕   |

## 4. 財務の状況

## (1) 正味財産増減計算書

(決算 単位：千円)

|             |                 | 平成28年度   | 平成29年度   | 平成30年度  |
|-------------|-----------------|----------|----------|---------|
| 一般正味財産増減の部  | 経常収益            | 588,923  | 582,207  | 614,279 |
|             | 基本財産運用益         | 20       | 9        | 10      |
|             | 特定資産運用益         | 57       | 39       | 34      |
|             | 受取会費            |          |          |         |
|             | 事業収益            | 588,799  | 582,142  | 614,233 |
|             | 自主事業収益          | 409,927  | 407,209  | 437,578 |
|             | 受託事業収益          | 178,872  | 174,933  | 176,655 |
|             | 受取補助金等・負担金      |          |          |         |
|             | その他経常収益         | 47       | 17       | 2       |
|             | 経常費用            | 582,038  | 616,260  | 610,610 |
|             | 事業費             | 576,325  | 610,359  | 604,886 |
|             | 公益目的事業費         | 576,325  | 610,359  | 604,886 |
|             | 収益目的事業費         |          |          |         |
|             | (自主事業費)         | 402,572  | 435,426  | 429,059 |
|             | (受託事業費)         | 173,753  | 174,933  | 175,827 |
|             | 法人会計            |          |          |         |
|             | 管理費             | 5,713    | 5,901    | 5,724   |
|             | 評価損益等調整前当期経常増減額 | 6,885    | ▲ 34,053 | 3,669   |
|             | 評価損益等           | 0        | 0        | 0       |
|             | 基本財産評価損益等       |          |          |         |
| 特定資産評価損益等   |                 |          |          |         |
| 投資有価証券評価損益等 |                 |          |          |         |
| 当期経常増減額     | 6,885           | ▲ 34,053 | 3,669    |         |
| 経常外収益       |                 |          |          |         |
| 経常外費用       |                 |          |          |         |
| 当期経常外増減額    | 0               | 0        | 0        |         |
| 当期一般正味財産増減額 | 6,885           | ▲ 34,053 | 3,669    |         |
| 一般正味財産期首残高  | 40,869          | 47,754   | 13,701   |         |
| 一般正味財産期末残高  | 47,754          | 13,701   | 17,370   |         |
| 指定正味財産増減の部  | 受取補助金等・負担金      |          |          |         |
|             | その他             |          |          |         |
|             | 基本財産評価損益        |          |          |         |
|             | 特定財産評価損益        |          |          |         |
|             | 一般正味財産への振替額     |          |          |         |
|             | 当期指定正味財産増減額     | 0        | 0        | 0       |
| 指定正味財産期首残高  | 99,908          | 99,908   | 99,908   |         |
| 指定正味財産期末残高  | 99,908          | 99,908   | 99,908   |         |
| 基金増減の部      | 基金受入額           |          |          |         |
|             | 基金返還額           |          |          |         |
|             | 当期基金増減額         | 0        | 0        | 0       |
|             | 基金期首残高          |          |          |         |
|             | 基金期末残高          | 0        | 0        | 0       |
| 正味財産期末残高    | 147,662         | 113,609  | 117,278  |         |

(参考)

(決算 単位：千円)

|          |         |         |         |
|----------|---------|---------|---------|
| (別掲) 人件費 | 240,606 | 240,996 | 243,136 |
| 役員分      | 6,381   | 7,800   | 6,450   |
| 職員分      | 234,225 | 233,196 | 236,686 |

## (2) 貸借対照表

(決算 単位：千円)

|                |           | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度  |
|----------------|-----------|---------|---------|---------|
| 資産の部           | 資産の部合計    | 325,669 | 324,071 | 353,361 |
|                | 流動資産      | 163,269 | 159,682 | 191,330 |
|                | 現金預金      | 144,477 | 142,198 | 173,789 |
|                | 未収金       | 18,792  | 17,169  | 17,173  |
|                | 有価証券      |         |         |         |
|                | その他流動資産   |         | 315     | 368     |
|                | 固定資産      | 162,400 | 164,389 | 162,031 |
|                | 基本財産      | 99,908  | 99,908  | 99,908  |
|                | 特定資産      | 51,968  | 61,968  | 61,968  |
|                | その他固定資産   | 10,524  | 2,513   | 155     |
|                | 有形固定資産    | 449     | 2,438   | 80      |
| 無形固定資産         | 75        | 75      | 75      |         |
| その他投資等         | 10,000    |         |         |         |
| 負債の部           | 負債の部合計    | 178,078 | 210,462 | 236,083 |
|                | 流動負債      | 66,119  | 66,627  | 72,032  |
|                | 短期借入金     |         |         |         |
|                | その他流動負債   | 66,119  | 66,627  | 72,032  |
|                | 固定負債      | 111,959 | 143,835 | 164,051 |
| 長期借入金          |           |         |         |         |
| その他固定負債        | 111,959   | 143,835 | 164,051 |         |
| 正味財産の部         | 正味財産の部合計  | 147,662 | 113,609 | 117,278 |
|                | 基金        | 0       | 0       | 0       |
|                | (基本財産充当額) |         |         |         |
|                | (特定資産充当額) |         |         |         |
|                | 指定正味財産    | 99,908  | 99,908  | 99,908  |
|                | うち補助金     |         |         |         |
|                | (基本財産充当額) | 99,908  | 99,908  | 99,908  |
|                | (特定資産充当額) |         |         |         |
|                | 一般正味財産    | 47,754  | 13,701  | 17,370  |
|                | 代替基金      |         |         |         |
| その他一般正味財産      | 47,754    | 13,701  | 17,370  |         |
| (基本財産充当額)      |           |         |         |         |
| (特定資産充当額)      |           |         |         |         |
| 負債の部及び正味財産の部合計 |           | 325,740 | 324,071 | 353,361 |

## (3) 市財政支出等の状況

(決算 単位：千円)

|                                   | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度  |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|
| 市財政支出等の合計                         | 178,872 | 174,933 | 176,655 |
| 補助金                               |         |         |         |
| 負担金                               |         |         |         |
| 交付金                               |         |         |         |
| 委託料                               | 178,872 | 174,933 | 176,655 |
| 貸付金(期中借入額)                        |         |         |         |
| 出資・出捐金(追加額)                       |         |         |         |
| その他                               |         |         |         |
| 貸付金残高                             |         |         |         |
| 損失補償契約に係る債務残高                     |         |         |         |
| 損失補償限度額                           |         |         |         |
| 債務保証に係る債務残高                       |         |         |         |
| その他財政援助の状況<br>(税や使用料の減免、建物の無償貸与等) |         |         |         |

## (市財政支出等がある場合) 目的、内容、必要性、増減理由等

施設の維持管理に指定管理を導入しており、これにかかる委託料である。なお、30年度は年齢構成の上昇に伴い人件費が増となったことから、委託料も増となった。

## (4) 遊休財産の状況

(単位：千円)

|                                       | 平成28年度    | 平成29年度    | 平成30年度    |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 純資産                                   | 147,662   | 113,609   | 117,278   |
| 公益目的保有財産                              | ▲ 100,432 | ▲ 102,421 | ▲ 100,062 |
| 公益目的事業を行う為に必要な収益事業等その他の業務又は活動の用に供する財産 | ▲         | ▲         | ▲         |
| 特定の財産の取得又は改良に充てるために保有する資金             | ▲         | ▲         | ▲         |
| 合理的に算出された必要限度額以内の特定費用準備資金             | ▲         | ▲         | ▲         |
| 拠出者の意思に従って、使用・保有されている財産               | ▲         | ▲         | ▲         |
| 遊休財産額                                 | 47,230    | 11,188    | 17,216    |

## 5. 経営改善状況（評価指標）

※ 評価基準に満たない場合は、網掛けセルに太字斜字体が表示されます。

## （1）財務の健全性

| 指標       |                     | 平成28年度    | 平成29年度   | 平成30年度     |
|----------|---------------------|-----------|--|------------|
| 経常損益     |                     | 6,885 千円  | ▲ 34,053 千円  | 3,669 千円   |
| 自己資本比率   | 純資産                 | 45.3 %    | 35.1 %   | 33.2 %     |
|          | 純資産＋負債              |           |  |            |
| 流動比率     | 流動資産                | 246.9 %   | 239.7 %  | 265.6 %    |
|          | 流動負債                |           |  |            |
| 固定長期適合率  | 固定資産                | 62.6 %    | 63.9 %   | 57.6 %     |
|          | 固定負債＋純資産            |           |  |            |
| 借入金依存度   | 借入金                 | 0.0 %     | 0.0 %  | 0.0 %      |
|          | 資産の部合計              |           |  |            |
| 剰余金（欠損金） | 純資産<br>－資本金（基本金）    | 27,662 千円 | ▲ 6,391 千円   | ▲ 2,722 千円 |
| 公益目的事業比率 | 公益目的事業費             | 99.0 %    | 99.0 %   | 99.1 %     |
|          | 公益・収益目的事業費＋管理費      |           |  |            |
| 遊休財産水準   | 公益目的事業費             | 12.20     | 54.55  | 35.14      |
|          | 遊休財産額               |           |  |            |
| 資金運用     | 基本財産としての<br>有価証券の保有 | ● 有       | <ul style="list-style-type: none"> <li>① 運用方針を明文化し、それに従って運用している。</li> <li>② 資金運用利率は市場金利の水準を確保している。</li> <li>③ 資金運用に関する情報収集に努めている。</li> <li>④ 元本割れのリスクはない。</li> </ul> | ○          |
|          |                     | 無         |  | ○          |

## （2）団体の自立性

| 指標      |            | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度  |
|---------|------------|---------|---------|---------|
| 市職員比率   | 常勤職員数（市職員） | 0.0 %   | 0.0 %   | 0.0 %   |
|         | 常勤職員数      |         |         |         |
| 財政的依存度  | 市財政支出      | 30.4 %  | 30.0 %  | 28.8 %  |
|         | 経常収益＋経常外収益 |         |         |         |
| 運営費補助比率 | 市運営費補助金    | 0.0 %   | 0.0 %   | 0.0 %   |
|         | 経常収益       |         |         |         |
| 随意契約比率  | 市随意契約額     | 100.0 % | 100.0 % | 100.0 % |
|         | 市委託料       |         |         |         |

## （3）経営の効率性

| 指標              |          | 平成28年度    | 平成29年度    | 平成30年度    |
|-----------------|----------|-----------|-----------|-----------|
| 職員1人当たり<br>売上高  | 事業収益     | 13,084 千円 | 13,231 千円 | 13,960 千円 |
|                 | 職員数      |           |           |           |
| 職員1人当たり<br>経常利益 | 事業活動収支差額 | 153 千円    | ▲ 774 千円  | 83 千円     |
|                 | 職員数      |           |           |           |
| 管理費比率           | 管理費      | 1.0 %     | 1.0 %     | 0.9 %     |
|                 | 経常費用     |           |           |           |
| 職員1人当たり<br>管理費  | 管理費      | 127 千円    | 134 千円    | 130 千円    |
|                 | 職員数      |           |           |           |
| 人件費比率           | 人件費      | 40.9 %    | 41.4 %    | 39.6 %    |
|                 | 経常収益     |           |           |           |
| 役員人件費比率         | 役員人件費    | 2.7 %     | 3.2 %     | 2.7 %     |
|                 | 人件費      |           |           |           |

(4) 経営の適正性

| ① 中長期計画の策定状況   |  |
|--|--|
| 有  | 計画名称〔 〕 計画期間 ～ 年度  |
| <b>概要・数値目標</b><br>経営理念や経営方針並びに中期計画などを策定した、「(公財)新潟ミートプラント新中期計画」(計画期間：平成24年～30年度)を基に、令和元年度からの新たな指標へ見直しを図る、「改定計画書」(仮称)の立案に現在着手している。 |  |
| ●  | 未策定理由<br>無〔 指定管理更新年度である30年度まで、平成24年に策定した新中期計画(別添)により運営してきた。令和元年度から再度指定管理期間に入り、更なる経営体質の強化に向けて今後5年間の計画を改定中 〕 |

| ② 経理の適正化の取組み   |                      |            |                                |
|----------------|----------------------|------------|--------------------------------|
| 専門家による監事・監査役就任 |                      | 専門家による会計指導 |                                |
| 有              | 就任時期 年度～<br>依頼先職種〔 〕 | ●          | 有 依頼時期 18年度～<br>依頼先職種〔 公認会計士 〕 |
| ●              | 無                    |            | 無                              |

| ③ 事務処理改善の取組み |  |
|--------------|--|
| ●            | 有 取組内容 21年度～<br>〔 公益法人認定申請に伴う事前の現状把握として、現行の問題点、改善案等の意見交換を毎週定期的に実施している。 〕 |
|              | 無  |

| ④ 人材育成の取組み |  |
|------------|--|
| ●          | 有 取組内容 21年度～<br>〔 先進食肉センター視察、国際食品工業展視察、公益法人化に伴う各種セミナー参加、産業廃棄物技術管理者講習受講 〕 |
|            | 無  |

| ⑤ 情報公開に関する規定の整備状況 |   |            |   |           |       |
|-------------------|---|------------|---|-----------|-------|
| ●                 | 有 策定時期 18年度～<br>規定名称<br>〔 公益財団法人新潟ミートプラント情報公開規程 〕 | 団体ホームページ掲載 | ● | 定款等       | 24年度～ |
|                   | 無 未整備理由<br>〔 〕                                    |            | ● | 事業内容      | 21年度～ |
|                   |   |            | ● | 役員名簿      | 21年度～ |
|                   |   |            |   | 役員報酬      | 年度～   |
|                   |   |            | ● | 事業報告      | 21年度～ |
|                   |   |            | ● | 正味財産増減計算書 | 21年度～ |
|                   |   |            | ● | 貸借対照表     | 21年度～ |
|                   |   |            | ● | 事業計画書     | 21年度～ |
|                   |   |            | ● | 予算概要      | 21年度～ |

改善対応区分  
 A:改善対応済(引き続き継続して実施するものも含む)  
 B:改善の取組の効果が始まっている  
 C:改善の取組に着手  
 D:改善の取組に向けて検討中  
 E:今は実施せず今後の課題とする

6. 経営改善状況（個別の取組み）

(1) 前年度までの評価における【改善指示事項】の改善状況

|                  |                     |   |  |                   |          |              |   |
|------------------|---------------------|---|--|-------------------|----------|--------------|---|
| 改善指示事項           |                     | 経費削減については、毎期、具体的な数値及び行動目標を掲げて取り組むべきである。                               |  |                   |          |              |   |
| 改善・対応区分          |                     | A   | ●  | B                 | C        | D            | E |
| 当該区分の理由          |                     | 具体的な数値目標の設定はできなかったが、削減を意識した取組みを実施した。                                  |  |                   |          |              |   |
| 今後の具体的な取組み・対応方針等 |                     | と畜処理頭数により変動するものや、光熱水費など価格変動があるものなどがあり、目標設定はできなかったが、引き続き経費削減策を検討し実施する。 |  |                   |          |              |   |
| 工程               | 実施事項                | 平成29年度  | 平成30年度   | 令和元年度             | 令和2年度    |              |   |
|                  | 経費削減行動目標及び削減目標数値の設定 | 個別行動目標の設定と指標の検討   | 具体的な行動目標の設定と指標の検討  | 具体的な行動目標の設定と指標の検討 | 実施及び進行管理 |              |   |
| 今後の改善・対応<br>成果指標 | 改善指標・成果目標           | 平成29年度  | 平成30年度   | 令和元年度             | 令和2年度    |              |   |
|                  | 経費削減行動目標及び削減目標数値の設定 | 計画  | 経費の見直し   | 経費の見直し            | 指標(2項)設定 | 指標(2項)を追加し設定 |   |
|                  |                     | 実績  | 1月より新電々に切替え  | 新電々継続契約           | -        | -            |   |
|                  |                     | 進捗状況  | 【30年度までの達成状況及び今後の見込み】<br>・平成29年度より電力供給事業者を新電々に切替えるなど、経費の節減に努めた。引き続き、削減可能なものから順次取組み、経費の削減を図る。 |                   |          |              |   |
|                  | 経費削減行動目標及び削減目標数値の設定 | 計画  |  |                   |          |              |   |
|                  |                     | 実績  |  |                   |          |              |   |
| 進捗状況             |                     | 【30年度までの達成状況及び今後の見込み】   |  |                   |          |              |   |

|                  |                       |  |   |                               |                               |    |   |
|------------------|-----------------------|--|---|-------------------------------|-------------------------------|----|---|
| 改善指示事項           |                       | 施設老朽化への対応を検討する必要がある。   |   |                               |                               |    |   |
| 改善・対応区分          |                       | A  | ●   | B                             | C                             | D  | E |
| 当該区分の理由          |                       | 長岡食肉センターとの統合も含めた今後の整備計画について県、市と意見交換を実施。また、当面必要な改修工事に優先順位を整理し実施。  |   |                               |                               |    |   |
| 今後の具体的な取組み・対応方針等 |                       | 県、市と協議し、対策を講じていく。  |   |                               |                               |    |   |
| 工程               | 実施事項                  | 平成29年度   | 平成30年度                                    | 令和元年度                         | 令和2年度                         |    |   |
|                  | 施設・設備等の改修             | 内臓ボイル機更新<br>汚水処理施設屋根改修<br>工場棟照明改修<br>貯水槽改修   | 高架軌条レール設備改修<br>内臓洗浄洗浄機等更新工事<br>貯水槽改修（その2） | 翌年度の施設・設備等改修計画について市と協議、市で予算確保 | 翌年度の施設・設備等改修計画について市と協議、市で予算確保 |    |   |
| 今後の改善・対応<br>成果指標 | 改善指標・成果目標             | 平成29年度   | 平成30年度                                    | 令和元年度                         | 令和2年度                         |    |   |
|                  | 施設・設備等の計画的改修          | 計画   | 指標の検討                                     | 指標の検討                         | 前年度並の予算確保し、順次実施               | 同左 |   |
|                  |                       | 実績   | 設備台帳作成                                    | 老朽設備調査作成                      | -                             | -  |   |
|                  | 進捗状況                  | 【30年度までの達成状況及び今後の見込み】<br>・事前に必要な改修工事の一覧を作成後、優先順位を整理して計画どおり実施した。引き続き、県・市と協議の上、予算を確保して経費・優先順位を基に施設整備を実施する。 |   |                               |                               |    |   |
|                  |                       | 計画   |   |                               |                               |    |   |
|                  |                       | 実績   |   |                               |                               |    |   |
| 進捗状況             | 【30年度までの達成状況及び今後の見込み】 |  |   |                               |                               |    |   |

改善対応区分  
 A:改善対応済(引き続き継続して実施するものも含む)  
 B:改善の取組の効果が始まっている  
 C:改善の取組に着手  
 D:改善の取組に向けて検討中  
 E:今は実施せず今後の課題とする

(2) 【その他改善を要する事項】の改善状況

|          |                       |                  |           |                       |        |        |        |
|----------|-----------------------|------------------|-----------|-----------------------|--------|--------|--------|
| ①        | 今後の改善・対応              | 今後改善を要する事項       |           |                       |        |        |        |
|          |                       | 改善・対応区分          | A         | B                     | C      | D      | E      |
|          |                       | 当該区分の理由          |           |                       |        |        |        |
|          |                       | 今後の具体的な取組み・対応方針等 |           |                       |        |        |        |
|          |                       | 工程               | 実施事項      | 平成29年度                | 平成30年度 | 平成31年度 | 平成32年度 |
|          |                       |                  |           |                       |        |        |        |
|          |                       | 成果指標             | 改善指標・成果目標 | 平成29年度                | 平成30年度 | 平成31年度 | 平成32年度 |
|          |                       |                  | 計画<br>実績  |                       |        |        |        |
|          |                       |                  |           | 【30年度までの達成状況及び今後の見込み】 |        |        |        |
|          |                       |                  | 進捗状況      |                       |        |        |        |
| 計画<br>実績 |                       |                  |           |                       |        |        |        |
|          | 【30年度までの達成状況及び今後の見込み】 |                  |           |                       |        |        |        |
| 進捗状況     |                       |                  |           |                       |        |        |        |

## 7. 評価の結果

## 【団体の評価コメント】

|  |   |
|--|---|
| <b>財務の健全性</b>  | 近年、と畜数の減少に加え施設管理費用や諸経費などの増加により、単年度赤字が続くと見込まれる厳しい状況となり、と畜解体手数料の値上げを実施した。今後とも経費の削減に努め、経営の健全化を図っていく。 |
| <b>団体の自立性</b>  | 現在は自立性が確保されている。   |
| <b>経営の効率性・適正性</b>  | と畜数は減少傾向にあり、しかも人件費比率の高い事業所であるため、高い技術を持った退職者の再雇用や、時間単位のパート職員を活用して、効率を高めている。                        |
| <b>その他</b>   |   |
| <b>総括的な所見</b>  |   |
| と畜数は減少傾向にあり、しかも人件費比率の高い事業所であるため、高い技術を持った退職者の再雇用や、時間単位のパート職員を活用して、効率を高めている。 |   |

## 【所管課による評価】

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>現状に対する評価</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・新潟県食肉流通合理化計画においても基幹的施設として位置づけられる機能性を有し、生産者や食肉加工業者の利便性を確保するとともに、より安全・安心な食肉を安定的に消費者へ提供できるよう、衛生面の機能充実に向けた取組みを行っていることについて評価する。</li> <li>・施設の維持管理経費を抑える取組みを継続していることについて評価する。</li> </ul> |
| <b>課題及び改善すべき事柄</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設の老朽化に伴う対応や職員体制については、中期的な視点をもって、関係者と一体となって情報共有と改善に取り組む体制をより強化していく必要がある</li> </ul>   |
| <b>今後の指導方針</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・HACCPの導入とその継続な実施状況を情報共有していくことで、よりよい品質向上につながる仕組みを関係者と一体となって構築していけるよう連携を図っていく。</li> </ul>  |

【新たに改善を要する事項】

|                 |                  |           |       |       |       |       |
|-----------------|------------------|-----------|-------|-------|-------|-------|
| ①<br>今後の改善・対応目標 | 今後改善を要する事項       |           |       |       |       |       |
|                 | 今後の具体的な取組み・対応方針等 |           |       |       |       |       |
|                 | 工程               | 実施事項・計画   | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|                 |                  |           |       |       |       |       |
|                 | 成果指標             | 改善指標・成果目標 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|                 |                  |           | 計画    |       |       |       |
|                 |                  |           | 計画    |       |       |       |

【総合評価】

|        |          |       |           |
|--------|----------|-------|-----------|
| 概ね良好   | 改善の余地がある | 改善が必要 | 抜本的な対応が必要 |
|        |          |       |           |
| 改善指示事項 |          |       |           |
|        |          |       |           |

【総合評価を受けての団体としての決意】

|  |
|--|
|  |
|--|

【総合評価における改善指示事項への対応方針】

|                 |                  |           |       |       |       |       |
|-----------------|------------------|-----------|-------|-------|-------|-------|
| 改善指示事項          |                  |           |       |       |       |       |
| ①<br>今後の改善・対応目標 | 今後の具体的な取組み・対応方針等 |           |       |       |       |       |
|                 | 工程               | 実施事項・計画   | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|                 |                  |           |       |       |       |       |
|                 | 成果指標             | 改善指標・成果目標 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|                 |                  |           | 計画    |       |       |       |
|                 |                  |           | 実績    |       |       |       |
|                 |                  |           | 計画    |       |       |       |
|                 | 実績               |           |       |       |       |       |