# 外郭団体評価調書【公益•一般法人用】

# 1. 基本情報

令和5年7月1日 現在

団体名	公益財団法人 新潟市勤労者福祉サービスセンター					
所在地	新潟市中央区西堀通6番町878番地1					
代表者(職・氏名)	理事長 鈴木浩行	電話番号 025-201-6113				
(所属・職)	新潟市職員OB	ホームページ	http://www.nip	y.jp/		
市所管課	経済部 雇用・新潟暮らし推進課	電子メール	nipy@nipy.jp			
基本財産 (基本金)	102,000 千円	設立年月日	平成5年4月1日 (平成24年4月1日公	益財団法人へ移行)		
	氏名・団体等名称	出資等	額	出資等比率		
	新潟市		100,000 千円	98.0 %		
	新潟県労働者福祉協議会		1,000 千円	1.0 %		
出資者	新潟地区労働者福祉協議会		1,000 千円	1.0 %		
			千円	%		
			千円	%		
		千円 %				
設立目的	新潟市内の中小企業に勤務する勤労者業に勤務する勤労者のための総合的な福ともに、中小企業の振興、地域社会の活性	i祉事業を行うことによ 生化に寄与することを!	り、勤労者等の福 目的とします。	部利厚生の充実を図ると		
経営理念 経営方針	公益財団法人の設立趣旨と目的に則り、会員ニーズを踏まえた多様かつ質の高いす。 「第2次中期計画」(平成30年度策定)で、い福利厚生の提供」、「地域活性化に寄り	福利厚生サービスを打 定めた理念と目指す力	是供し、勤労者等 5向である「会員=	の福祉の向上に努めま ニーズを踏まえた質の高		

事業名①		健康維持増進事業									
事業概要	(概要) 会員の健康診断や人間ドックの受診費用の一部を補助することによって、受診率を上げ、会員の健康の維持・増進に貢献する。  事業概要 (市政へどのように寄与・貢献するのか) 中小企業勤労者等の福利厚生の充実を図り、中小企業の振興、地域社会の活性化に寄与する。										
事業区分	主体区分	収支区	分量	単位		令	和2年度		ì和3年度		令和5年度
公益	自主	支出物	領	千円	予算 決算		35, 400		35, 400 34, 074	36, 264 35, 800	38, 200
	旨標①	年度	単位		計画		実績			成・未達成の	)理由
	- III	R5	件		12,	100	-			-	
健康診断		R4	件		11,	116	12,	635		)意識の高まり áセンターの制	
ドック受 <sup>†</sup>   	診費補助	R3	件		11, 2	260	12,	065		)意識の高まり áセンターの制	
		R2	件		11, 2	260	11,	116	なかった。 症の影響に	が受診費補助 (新型コロナリ によると思われ	ウイルス感染 る。)
活動技	旨標②	年度	単位		計画		実績		達	成・未達成の	)理由
		R5	₩		1, 2	285	-			_	
スポーツ	施設利用	R4	₩		1, 2	285		892		ロウイルス感染 が少なかった。	症の影響に
券斡旋		R3	₩		1, 2	285		736		ロウイルス感染 が少なかった。	症の影響に
		R2	₩		1, 2	285		651	より利用か	ーウイルス感染 バ少なかった。	
活動技	旨標③	年度	単位		計画		実績		達	成・未達成の	)理由
		R5									
		R4									
		R3									
		R2									

所管課の関わり及び 主要事業にかかる評価

中小企業の勤労者の健康維持・増進や健康管理を支援し、会員に とって有用で要望の多い事業となっており、福利厚生の充実に寄 与している。

事業名②		自己啓発援助事業									
(概要) 会員の自己啓発のため、各種の講座を開催するほか、カルチャースクールなどの受講料の一部を補助する。   事業概要											
事業区分	主体区分	収支区	☑分 単	鱼位		令	和2年度		和3年度		
公益	自主	支出	額一千	-円	予算 決算		2, 55		2, 210	2, 265 1, 288	2, 067
活動技		年度	単位		計画		実統			成・未達成の	)理由
		R5	人			50	-			_	
カルチャ		R4	人			50		41		ウイルス感染 減少したため	
ル等受講	料補助	R3	人		50			46		ウイルス感染 減少したため	
		R2	人		70			36	り事業数が減少したため。		0
活動打	旨標②	年度	単位		計画		実統	ŧ	達	成·未達成 <i>0</i>	)理由
		R5	人		Į	590	_			_	
各種講座	開催	R4	人		(	350		524		ウイルス感染 ジ減少したため	
		R3	人		(	300		414	新型コロナ り事業数か	ウイルス感染 減少したため	症の影響によ 。
ケエリュ		R2	人			730	÷.			ウイルス感染いった事業があ	
古動打	旨標③	年度	単位		計画		実約	Į	達	成・未達成の	)埋田
		R5									
		R4									
		R3									
		R2									

所管課の関わり及び 主要事業にかかる評価 感染症の影響による事業数の減少や中止の影響が見られるものの、中小企業勤労者の資質向上や自己啓発活動を支援しており、福利厚生の充実に寄与している。

#### 事業名③ 余暇活動援助事業 (概要) 会員やその同居家族を対象にイベントを開催するほか、飲食、温浴施設などの利 用券やコンサートなどの鑑賞券を斡旋し、会員の生活の質の向上に資する。 事業概要 (市政へどのように寄与・貢献するのか) 中小企業勤労者等の福利厚生の充実を図り、中小企業の振興、地域社会の活性化 に寄与する。 事業区分 主体区分 収支区分 単位 F x x x 和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 予算 108, 135 139, 517 142, 307 151, 216 千円 公益 支出額 自主 決算 171, 246 171,624 162, 988 活動指標① 年度単位 実績 達成・未達成の理由 計画 **R5** 人 86, 330 コロナウイルスの影響によるイベン 95,864 ト・施設利用自粛のため、飲食等の R4 人 78, 310 クーポン回数を増やした。 イベント、施設利 用券 コロナウイルスの影響によるイベン R3 人 77, 780 98,338 ト・施設利用自粛のため、飲食等の クーポン回数を増やした。 コロナウイルスの影響によるイベン 95,383 ト・施設利用自粛のため、飲食等の R2 人 83,916 クーポン回数を増やした。 活動指標② 年度 単位 計画 実績 達成・未達成の理由 R5 枚 13, 300 コロナウイルスの影響によるイベン R4 枚 17,613 ト・施設利用自粛のため、商品券等斡 11, 150 商品券・食事券・ 旋回数を増やした。 各種鑑賞・入場券 コロナウイルスの影響によるイベン 斡旋、宿泊助成 R3 枚 12,700 20,023 ト・施設利用自粛のため、商品券等斡 旋回数を増やした。 32,926 全会員へクオカードの配付をしたた R2 枚 6, 225 め。(令和元年度の黒字分を還元) 活動指標③ 年度 単位 計画 実績 達成・未達成の理由 R5 R4 R3 R2

所管課の関わり及び 主要事業にかかる評価 会員から要望が多い事業であり、感染症の影響によるイベント・ 施設利用自粛に対応し、飲食クーポンや商品券等斡旋を行うな ど、福利厚生の充実に寄与している。

事業名④		慶	弔給付	事業						
(概要) 会員のライフイベントに合わせて、結婚・出産・子どもの入学などに祝金を給付するほか、会員の傷病や被災などの見舞金・弔慰金を給付する。平成30年度から35年、令和4年度から40年の勤続祝金を新設。    ***********************************										
事業区分	主体区分	収支区	分単	位⊸	算・決算	令和2年	度	和3年度	令和4年度	令和5年度
収益	自主	支出物	額 千	円 —	予算	63,		66, 299	67, 702	69, 069
汗	指標①	年度	単位		決算 <b>計画</b>	60, s	o85 .績	62, 437	63,451 成・未達成の	/抽中
/白 到1	旧保业	平度 R5	件	i		520	· 不良 -	连	<b>火・</b>	/连田
祝金(成人		R4	件		5, 3	310	4, 873	水晶婚・銀婚・還暦・出産・入学 続の祝金の申請が少なかった。		産・入学・勤った。
出産・入名	子・虭紀)	R3	件		5, 2	290	4, 821	がいり他金の中間が少なかった。		った。
		R2	件		4, 9	960	4,605	水晶婚・銀続の祝金の	操・還暦・出)申請が少なか	産・入学・勤 った。
活動	指標②	年度	単位	į	計画	実	績	達	成・未達成の	)理由
		R5	件		2	265	_		-	
見舞金	・弔慰金	R4	件		2	277	285	見舞金(傷物を)	病・死亡) の申請	情が多かっ
		R3	件		2	259	267	見舞金(傷物を)	病・死亡)の申請	情が多かっ
<b>江</b> 新士	指標③	R2 年度	件 <b>単位</b>	=	· 計画	259	264 績	た。	病・死亡)の申記 <b>成・未達成の</b>	
/白 到1	旧保⑤	平度 R5	- 学位	i		<del>X</del>	不良	连	以· 不连以0.	/连田
		R4								
		R3								
		R2								

所管課の関わり及び 主要事業にかかる評価 中小企業勤労者の相互扶助精神に基づき、各種給付金を支援して おり、福利厚生の充実に寄与している。

# 3. 組織等の状況

(1)役職員数の状況

令和5年7月1日 現在 (単位:人)

				11/110   1/1111	がに (平位・八)
		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
役員数	·····································	9	9	9	9
常	勤	1	1	1	1
	市派遣				
	市職員OB	1	1	1	1
	プロパー役員				
	他団体からの派遣				
非	常勤	8	8	8	8
	市兼任	1	1	1	1
	市職員OB				
	他団体兼任	7	7	7	7
	その他				
職員数	<b>汝</b>	7	7	7	7
常	勤	6	6	6	6
	市派遣				
	市職員OB	2	2	2	2
	プロパー職員	3	3	3	3
	他団体からの派遣	1	1	1	1
非	常勤	1	1	1	1
	市兼任				
	市職員OB				
	他団体兼任				
	その他臨時・嘱託等	1	1	1	1
見直し	<b>)等の取組み</b>				

# (2) 職員の状況(市派遣職員を除く。)

令和5年7月1日 現在 (単位:人)

					2-i \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \
		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
	管理職	2	2	2	2
職員の状況	一般職	4	4	4	4
	合計	6	6	6	6
	20代以下	1	1	1	1
	30代	1	1	1	
年齢構成	40代	1	1	1	1
十四四件以	50代				1
	60代以上	3	3	3	3
	合計	6	6	6	6

# (3)役員報酬・職員給与等の状況

(決算 単位:千円)

		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度(予算)
報酬・約	合与等	24, 357	26, 519	26, 701	27, 624
	内 市職員分	0	0	0	0
役員		4, 975	4, 980	4, 975	5, 010
常	<b>s勤</b>	4,800	4,800	4, 800	4, 800
	内 市職員分				
非	常勤	175	180	175	210
	内 市職員分				
職員	'	19, 382	21, 539	21, 726	22, 614
常	勃	17, 792	19, 744	19, 877	20, 715
	内 市職員分				
非	常勤	1,590	1, 795	1, 849	1, 899
	内 市職員分				
	又(市職員を除く。)				
常勤	役員	4,800	4, 800	4, 800	4, 800
常勤	職員	3, 558	3, 949	3, 975	4, 143
見直し等	<b>等の取り組み</b>	※常勤職員の平均年 収の減額は、プロパー 職員1人が令和2年4月 末で退職し、10月1日 付でプロパー職員1名 を採用したため。			

# (4) 給与等の適正化の状況(市派遣職員を除く。)

現在の給与体系	今後の見直し予定				
団体独自の給与体系		有 予定時期	年度~		
市の給与体系を準用	•	無			
その他 [		その他 [		)	

# 4. 財務の状況

# (1)正味財産増減計算書

(決質	畄(片)	- 千田)

(1) <u>ī</u>	正味財産増減計算書			(決算 単位:千円)
		令和2年度	令和3年度	令和4年度
糸	圣常収益	322, 661	333, 171	332, 831
	基本財産運用益	144	144	144
	特定資産運用益	147	145	145
	受取会費	172, 935	173, 696	177, 317
	事業収益	135, 323	145, 705	142, 102
	自主事業収益	135, 323	145, 705	142, 102
	受託事業収益			
	受取補助金等 負担金	12, 350	12, 177	11, 300
	その他経常収益	1, 762	1, 304	1, 823
糸	圣常費用	327, 472	333, 572	329, 475
	事業費	327, 472	333, 572	329, 475
<u>—</u>	公益目的事業費	251, 709	254, 965	249, 675
般正	収益目的事業費	65, 812	68, 088	69, 141
味	(自主事業費)	65, 812	68, 088	69, 141
財 産 増	(受託事業費)			
生 増	法人会計	9, 951	10, 519	10, 659
減	管理費			
の部	評価損益等調整前当期経常増減額	<b>▲</b> 4,811	<b>▲</b> 401	3, 356
	平価損益等	0	0	(
	基本財産評価損益等			
	特定資産評価損益等			
	投資有価証券評価損益等			
	当期経常増減額	<b>▲</b> 4,811	<b>▲</b> 401	3, 356
糸	圣常外収益			
糸				
	当期経常外増減額	0	0	(
뇔	当期一般正味財産増減額	<b>▲</b> 4,811	<b>▲</b> 401	3, 356
	一般正味財産期首残高	264, 770	259, 960	259, 559
	一般正味財産期末残高	259, 960	259, 559	262, 915
指	受取補助金等•負担金		,	<u> </u>
] H	その他			
正	基本財産評価損益 			
体 ⊢	寺定財産評価損益 			
	一般正味財産への振替額			
† 単	当期指定正味財産増減額			
減 の	指定正味財産期首残高			
部	指定正味財産期末残高	0	0	(
甘基	基金受入額			
<u>-</u>	基金返還額 			
抽	当期基金増減額	0	0	
減   <sup>=</sup>	基金期首残高	· ·	0	
部	基金期末残高	0	0	(
	正味財産期末残高	259, 960	259, 559	262, 915
(全土)		200, 000	200, 000	
(参考)		20 025	21 400	(決算 単位:千円)
	人件費	28, 835	31, 468	31, 728
役員		5, 841	5, 875	5, 845
職員	ות.	22, 994	25, 593	25, 883

(2) **貸借対照表** (決算 単位:千円)

	, , , , ,	日列照衣	令和2年度	令和3年度	
24	を充の	 )部合計	275, 504	323, 556	274, 814
Ĵ					
		助資産 現会語会	51, 051	98, 955	50, 151
	-	現金預金	44, 533	49, 297	46, 640
	-	未収金 	4, 376	48, 374	2, 463
`/sr		有価証券			
資産		その他流動資産	2, 142	1, 284	1, 048
の	固定	官資産	224, 453	224, 601	224, 663
部		基本財産	102, 000	102, 000	102, 000
		特定資産	121, 958	122, 106	122, 168
		その他固定資産	495	495	495
		有形固定資産			
		無形固定資産	350	350	350
		その他投資等	145	145	145
負	負債の	部合計	15, 544	63, 997	11, 900
	流重	助負債	14, 760	63, 065	10, 906
負		短期借入金			
債の		その他流動負債	14, 760	63, 065	10, 906
部	固定		784	932	994
		長期借入金			
		その他固定負債	784	932	994
ī	E味財	 ·産の部合計	259, 960	259, 559	262, 914
	基金	 È	0	0	0
		(基本財産充当額)			
		(特定資産充当額)			
正	指定		0	0	0
味					
財産		(基本財産充当額)			
産の		(特定資産充当額)			
部	— A	设正味財産	259, 960	259, 559	262, 914
		代替基金		200, 000	202,011
		その他一般正味財産	259, 960	259, 559	262, 914
		(基本財産充当額)	102, 000	102, 000	102, 000
		《李本州左九当银》 (特定資産充当額)	121, 174	121, 174	121, 174
台店	の却で		275, 504	323, 556	
貝頂	いかん	及び正味財産の部合計	275, 504	323, 556	274, 814

#### (3) 市財政支出等の状況

(決算 単位:千円)

	令和2年度	令和3年度	令和4年度
市財政支出等の合計	12, 350	12, 177	11, 300
補助金	12, 350	12, 177	11, 300
事業費補助金			
運営費補助金	12, 350	12, 177	11, 300
設備投資に係る補助金			
負担金			
交付金			
委託料	0	0	0
指定管理料(公募)			
指定管理料(非公募)			
業務委託(随意契約)			
業務委託(その他)			
貸付金(期中借入額)			
出資・出捐金(追加額)			
その他			
貸付金残高			
損失補償契約に係る債務残高			
損失補償限度額			
債務保証に係る債務残高			
その他財政援助の状況 (税や使用料の減免、建物の無償貸 与等)	法人市民税 均等割を 減免	法人市民税 均等割を減 免	法人市民税 均等割を減免

#### (市財政支出等がある場合)目的、内容、必要性、増減理由等

当財団への補助金支出については、会費収入をできるだけ会員に還元することを目的に補助を受けています。

補助金額としては、公益財団法人移行時(平成24年度)には、17,245千円であったものが、会員数の拡大による会費収入の増加や財団

自立の面から、令和4年度・5年度には11,300千円へ減少しております。 今後もサービス水準の充実と自立の面から、補助金額について市と協議を行っていきますが、中小企業の福利厚生サービスの維持・拡 大の観点から、財団の運営に係る市からの補助金は必要と考えます。

### (4) 遊休財産の状況

(単位:千円)

	令和2年度	令和3年度	令和4年度
純資産	259, 960	259, 559	262, 914
公益目的保有財産	<b>▲</b> 223, 529	<b>▲</b> 223, 529	<b>▲</b> 223, 529
公益目的事業を行う為に必要な収益事 業等その他の業務又は活動の用に供す る財産	<b>A</b> 90	▲ 90	<b>A</b> 90
特定の財産の取得又は改良に充てるた めに保有する資金	<b>A</b>	<b>A</b>	•
合理的に算出された必要限度額以内 の特定費用準備資金	<b>A</b>	<b>A</b>	<b>A</b>
拠出者の意思に従って、使用・保有 されている財産	<b>A</b>	<b>A</b>	<b>A</b>
遊休財産額	36, 341	35, 940	39, 295

<sup>※</sup> 平成24年度より公益財団法人に移行し、上記定義による遊休財産等の算出を始めた。

# 5. 経営改善状況 (評価指標)

※ 評価基準に満たない場合は、網掛けセルに太字斜字体が表示されます。

# (1) 財務の健全性

	指標	令和2年度		令和3年度		令和4年度	
経常損益		<b>▲</b> 4,811	千円	<b>▲</b> 401	千円	3, 356	千円
自己資本比率	純資産 純資産+負債	94. 4	%	80. 2	%	95. 7	%
流動比率	流動資産 流動負債	345. 9	%	156. 9	%	459. 8	%
固定長期適合率	固定資産 固定負債十純資産	86. 1	%	86. 2	%	85. 1	%
借入金依存度	借入金 資産の部合計	0.0	%	0.0	%	0.0	%
剰余金(欠損金)	純資産 一資本金(基本金)	157, 960	千円	157, 559	千円	160, 914	千円
公益目的事業比率	公益目的事業費 公益·収益目的事業費+法人会計	76. 9	%	76. 4	%	75. 8	%
遊休財産水準	公益目的事業費 遊休財産額	6. 93		7. 09		6. 35	
資金運用 基本財産 と 有価証券0			運用	を明文化し、それの 利率は市場金利の に関する情報収集の のリスクはない。	水準を	確保している。	0 0 0

# (2)団体の自立性

	指標	令和2年度		令和3年度		令和4年度		
市職員比率	常勤職員数(市職員)	0, 0	0/	0.0	0/	0.0	0/	
	常勤職員数	0.0	/0	0.0	70	0.0	/0	
財政的依存度	依存度 市財政支出 3.5		0/_	3.7	0/	3.4	0/_	
	経常収益+経常外収益		/0	3. 7	70	0.1	/0	
運営費補助比率	市運営費補助金	3.8	0/_	3. 7	0/_	3. 4	0/_	
	経常収益	5. 0	/0	5. 7	/0	3.4	/0	
随意契約比率	植意契約比率 市随意契約額		0/		%		%	
	市委託料		%		/0		/0	

#### (3)経営の効率性

(3) 程呂の効率性										
	指標	令和2年度		令和3年度		令和4年度				
職員1人当たり 売上高	事業収益職員数	19, 332	千円	20, 815	千円	20, 300	千円			
職員1人当たり 経常利益	事業活動収支差額職員数	<b>▲</b> 687	千円	▲ 57	千円	479	千円			
管理費比率	管理費 経常費用	3. 0	%	3. 2	%	3. 2	%			
職員1人当たり 管理費	管理費 職員数	1, 422	千円	1, 503	千円	1, 523	千円			
人件費比率	人件費 経常収益	8. 9	%	9. 4	%	9. 5	%			
役員人件費比率	役員人件費 人件費	20. 3	%	18. 7	%	18. 4	%			

### (4)経営の適正性

1 4	- 長期計画の策定	犬況								
•	有 計画名称		第2次中期計画		計画期間	令和元年度 (2019) ~	令和5(2023) 年度			
概要	・数値目標									
○前計 定。	十画の計画期間が <sup>1</sup>	平成30年	E度で終了することから f	前計画を継承し	つつ改訂し	、「第2次中期計画	画」を平成30年度に策			
・年平員を目	・年平均会員数:計画当初は、令和元年度は18,400人、以降各年度400人増として、最終年度(令和5年度)に2万人の会員を目標としていたが、令和2年度に、令和3年度から最終年度(令和5年度)までの目標会員数を、令和3年度18,400人、令和4年度18,800人、令和5年度19,200人に変更。(令和3年3月の理事会と評議員会において報告済み)									
13/191	7,210,0007(, )	лно г <i>р</i> х	2007代之交叉。(177日 ———————————————————————————————————	0   0/1 <sup>(</sup> // <del>/</del> 至	A C III I III A C		· /-/			
	無未策定理は無	3								

2	② 経理の適正化の取組み												
	専門家による監事・監査役就任							専門家による会計指導					
	有	就任時期 依頼先職種	(	年度~	)	•	有	依頼時期 依頼先職種	H19 年度~ 〔税理士	)			
•	無						無						

③ <b>事</b>	務処理	世改善の取組み	
		取組内容	25 年度~
•	有	2 慶弔共済保険契約∃ →保険掛金の削減	○見直し(紙封筒→透明ビニール封筒)→作業軽減、経費削減、PR効果向上 H25~ -続きの見直し(全労済直接契約→全福センター経由契約) 76円/人・月→74円/人・月 H26~ ※R5現在、サービス水準の見直しにより81円/人・月 -ト調査、勤労者福利厚生アンケート調査の実施 H27~
	無	4 加入促進方法の見配 5 会員の適正な負担害 6 スタッフ制移行 R 7 給与体系の見直しへ	正し (R元) ①加入推進員削減(3人→現在0人)②新規会員紹介者等謝礼の見直し 別合の指針の策定、会報誌送料の見直し R元~ 2~ 一市や他外郭団体の状況を踏まえ(常勤役員・事務局長等,期末手当) R2~ 正し(講座等への職員出張従事原則廃止) R2~

4	人材育原	ずの取組み
•	有	取組内容 平成29 年度~ (全福センター主催の研修、信越・北陸ブロック会議の実務担当者研修、公益法人協会主催のセミナー等の受講に加 え、R4年度から民間事業者による人材研修プログラムの受講にも取り組み、業務スキル・能力向上など人材育成を
	無	て、N4年度から民間事業有による人材研修プログラムの支講にも取り組み、業務スイル・能力同工など人材育成を 行っているほか、R5年度より人事評価制度を一部変更し、目標設定・面談を開始。

<b>⑤</b>	情報公	開に関する規程の	整備状況				
	有	策定時期	平成13 年度~		•	定款等	18 年度~
"	7	規程名称		団体	•	事業内容	20 年度~
		情報公開規程		ホ	•	役員名簿	18 年度~
				ļ	•	役員報酬	18 年度~
	無	未整備理由		ムペ	•	事業報告	20 年度~
	***			I	•	正味財産増減計算書	25 年度~
				ジセ	•	貸借対照表	25 年度~
				· 掲 載	•	事業計画書	20 年度~
					•	予算概要	18 年度~

改善対応区分

- A: 改善対応済(引き続き継続して実施するものも含む)
- B:改善の取組の効果が出始めている
- C:改善の取組に着手
- D:改善の取組に向けて検討中
- E: 今は実施せず今後の課題とする

# 6. 経営改善状況(個別の取組み)

(1) 前年度までの評価における【改善指示事項】の改善状況

		改善指示事項	į	地域特性や先進事例等を分析し、団体独自の加入率の目標を設定する必要がある。										
	ī	改善のために取り 内容	J組んだ	人口規模が同水準の都市を中心に加入率やサービス水準の分析をするとともに、会員 拡大の手法も他都市事例を参考に検討を進めながら加入促進に努めました。										
		取り組みによる	5成果		令和4年度も会員増となり、第2次中期計画の年度目標である年400人増とほぼ近い結 果となりました。									
		改善・対応区	区分	Α		В	• C	D		Е				
		実施事項	 頁	<b>수</b>	和3年度		令和4年度	令和5年	度	f	3和6年度			
改			計画		_		400	400		第3次	中期計画で設定			
善に			実績		_		378							
向けた取り	評価		進捗 状況	【令和4年度までの達成状況及び今後の見込み】 令和4年度の達成率は94.5%と、目標値に近い結果となりました。令和5年度 き続き組織一丸となって加入促進活動を進めます。										
組み	指	会員増加数		【取り	)組み状況	を置	踏まえた今後の課題】							
0 7	標	云貝增加級	今後の 課題	会員数	女を増加さ	せる	る手法							
			課題への対応	今後も	<b>後の課題へ</b> o、政令指 oます。		対応】 都市や県内を中心に名	<b>予サービスセン</b>	ノターの	)事例を調	査しながら検討			

		改善指示事項	į	会員の利用頻度が少ない事業については、社会環境の変化や利用者ニーズの変化など を分析し、事業の選択と集中を進める必要がある。								
	Ē	改善のために取り 内容	月組んだ	会員アンケートなどによる利用者ニーズ把握								
		取り組みによる		公益を担う立場から、会員ニーズと社会の変化に対応し、過度な一極集中になりすぎない選択と集中を常に意識しながら事業を実施しました。								
		改善・対応区	Α	•	В	С	D		Е			
改善		実施事項		令	和3年度		令和4年度	令和5年度		令和	口6年度	
に向		事業の選択と集 中への取り組み	計画		-		実施	実施		,	実施	
け			実績		-		実施					
た取り組み	価指		進捗 状況	機会を	・捉えて会 環に対応	:員:	達成状況及び今後の ニーズを把握し、社会 た事業の企画・運営を	会情勢等を見				
み	標		今後の 課題	利用者	ニーズの	)継紀	階まえた今後の課題】 売的な把握や、社会5期していく必要があり	環境の変化に 関境の変化に	こより事業	内容を変え	るなど、会員	
			課題への対応	定期的		r_	<b>対応】</b> トを実施し、ニーズ打 していきます。	巴握に努めま	きす。また	他都市の事	5例も参考にし	

### 7. 評価の結果

#### 【団体の評価コメント】

#### 財務の健全性

令和4年度は、会員数が目標値に近い数値であったことから、会費収入は当初予算比99.8%と、収益の安定的な基盤とすることができたほか、サービス水準の維持に努めながら経費の削減・効率的な事業運営を行った結果、約335万円の黒字となりました。引き続き会員数の拡大、事業・サービスの効率的・効果的な実施により、財務の健全性確保に努めます。

#### 団体の自立性

市からの職員派遣は平成26年度に終了しているほか、市補助金は公益財団法人移行当初(平成24年度)、経常収益の7.5%を占めていましたが、年々低下し令和4年度には3.4%となっています。

また厳しい社会情勢の中、会員数確保に努め、3年連続で増加となりました。

以上のことから、当財団の自立性は高くなってきています。

#### 経営の効率性・適正性

会員数を拡大していく中、職員数は現状維持を基本に対応します。

会員数拡大に向け、以下の効率的な営業活動(業種別に精査したダイレクトメール送付、「未加入事業所紹介 カード」による会員からの紹介)を推進します。

会員ニーズを踏まえた質の高い福利厚生を提供するため、アンケートを実施します。

#### その他

#### 【新たに改善を要する事項】 ※「6.経営改善状況」に記載のもの以外で改善を要する事項を記載

#### 今後改善を要する事項 令和4年度 令和6年度 令和7年度 実施事項 令和5年度 計画 評 実績 価 【取り組み状況を踏まえた今後の課題】 今後の 指 課題 標 【今後の課題への対応】 課題への 対応

#### 【団体による総括的な評価】

近年は新型コロナウイルスの影響がありましたが、会員数拡大の取り組みを推進するとともに、安全で安心な事業実施により会員へのサービス水準向上に努めてきました。

今後も「第2次中期計画(平成30年度策定)」の3つの理念(①会員のニーズを踏まえた質の高い福利厚生サービスの提供 ②地域活性化に寄与 ③信頼される法人への取り組み)に基づき、適正なサービスセンターの運営に努めてまいります。

#### 【所管課による評価】

財務指標や団体の自立性に関する経営改善状況について、各項目における評価基準に概ね適合し、健全性を確保している。令和2年度・3年度においては、感染症の影響を考慮しながら、要望の多い余暇活動援助事業で飲食クーポンや商品券斡旋回数を増やすなど対応していた。令和4年度についても、サービス水準の維持に努めながら経費の削減・効率的な事業運営を行った結果、黒字となっており、引き続き会員数の拡大、事業・サービスの効率的・効果的な実施を継続してもらいたい。

主要事業については、健康維持増進事業や余暇活動援助事業など公益目的事業を積極的に行うとともに、第2次中期 計画に基づき、会員ニーズを踏まえた質の高い福利厚生を目指し、サービスの提供を行っている。

経営基盤の安定化を図るため、引き続き、会員拡大などによる自主財源確保に努めるとともに、団体の自立性を一層高めるため、第2次中期計画に基づく経営視点を持った法人経営に取り組むべきと考える。