

重点改革項目Ⅲ 持続可能な財政運営の確立

大項目	地方公営企業などの経営改革				No.	76
中項目	下水道事業の経営改革の取組強化				担当課	経営企画課
具体的な改革項目	組織再編による一層の効率化					
現状と課題 (これまでの取組)	<p>【現状】維持管理部門は下水道管理センターと北・秋葉・南区下水道課に、建設部門は東西地域下水道事務所と北・秋葉・南区下水道課にある。</p> <p>【課題】「維持の時代」を迎え、維持管理部門についてはさらなる機動性が、建設部門についてはさらなる効率性が求められている。</p>					
改革実施概要	改革の目的、考えられる効果	<ul style="list-style-type: none"> ・市民サービスの向上（対応迅速化） ・処理場、ポンプ場等の施設の効率的な管理 ・建設部門の人材育成、事務の迅速化 				
	取組の内容	<ul style="list-style-type: none"> ・機動的な維持管理と効率的な建設事務に向けた組織の見直しを行う。 				
	取組工程 (具体的な内容)	現状	平成25年度		平成26年度	
		計画	実績	計画	実績	
	<ul style="list-style-type: none"> ・機動的な維持管理と効率的な建設事務に向けた組織の検討 	<ul style="list-style-type: none"> ・管渠維持管理計画策定事務の組織見直し 	<ul style="list-style-type: none"> ・管渠維持管理計画策定事務の組織見直し ・組織改正プロジェクトチームによる検討 ・下水道管理センター、区下水道課による計画策定を下水道計画課に一元化 	<ul style="list-style-type: none"> ・処理場、ポンプ場施設の効率的な管理に向けた組織の見直し 	<ul style="list-style-type: none"> ・処理場、ポンプ場施設及び管渠の効率的な管理に向けた組織の見直し ・組織改正プロジェクトチームによる検討 	<ul style="list-style-type: none"> ・機動的な維持管理と効率的な建設事務に向けた組織の見直し
指標	組織再編	検討	検討、一部実施	検討、一部実施	検討、一部実施	実施

進捗管理	(各年度10月、年度終了後に実施)		平成25年度		平成26年度	
	取組の状況	上半期 (4～9月)	<ul style="list-style-type: none"> ・管渠維持管理計画策定事務の組織見直しの検討 ・計画策定の一元化の実施 	予定通り進捗	<ul style="list-style-type: none"> ・処理場、ポンプ場施設の効率的な管理に向けた組織の見直しの検討を実施 	予定通り進捗
		下半期 (10～3月)	<ul style="list-style-type: none"> ・管渠維持管理計画策定事務の組織見直しの検討 ・計画策定の一元化の実施 	予定通り進捗	<ul style="list-style-type: none"> ・処理場、ポンプ場施設及び管渠の効率的な管理に向けた組織の見直しの検討を実施 	予定通り進捗

年度評価	(年度終了後に実施)		平成25年度		平成26年度	
	取組工程、指標に対する評価		計画どおり、管渠維持管理計画策定における一元化を図ることができた。	B	<ul style="list-style-type: none"> ・処理場、ポンプ場施設及び管渠の効率的な管理に向けた組織の見直しの検討を実施することができた。 	A
	課題、今後の方針、改善事項など		<ul style="list-style-type: none"> ・管渠維持管理計画策定と計画管理を担当する専門部署の設立 	<ul style="list-style-type: none"> ・平成27年度以降の組織再編後も、効率的な管理がなされているかの検証が必要 		

計画期間の評価	(平成26年度上半期終了後に実施、下半期終了後に最終確定)		総合評価			平成27年度以降
	取組工程、指標に対する評価		<p>最終目標である平成27年度の組織再編を念頭に、そのプロセスとして、管渠維持管理計画策定の一元化や処理場、ポンプ場施設の管理一元化へ向けた検討を実施することができた。</p>			A
	課題、今後の方針、改善事項など		<ul style="list-style-type: none"> ・市民サービスを低下させない組織再編の実施 ・効率的な維持管理体制の確立 ・建設部門の拠点集約化による、技術の継承、人材育成 			<p>「維持の時代」に見合った、事務執行体制を目指し、組織再編を実施する。</p>